



SEINE-MARITIME  
NUMÉRIQUE TERRITOIRES  
CONNECTÉS



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2020



FINANCEURS DU PROJET

Communautés  
urbaine,  
d'agglomération,  
et de communes



SUBVENTIONS ATTRIBUÉES PAR



Plan France  
Très Haut Débit  
REPUBLIQUE FRANÇAISE





## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

**Année si singulière, 2020 fut néanmoins un exercice déterminant pour l'aménagement numérique du territoire de la Seine-Maritime. D'un côté, la crise sanitaire a révélé les attentes considérables de la population comme des professionnels et des services publics en matière d'activités à distance. De l'autre, et en dépit de ce contexte, les différents acteurs du projet « 100% FTTH » se sont fortement mobilisés pour que production et commercialisation des prises optiques soient au rendez-vous de 2023.**

Si, il y a un an, certains pouvaient encore s'interroger sur l'urgence et l'ampleur des investissements du programme « Très Haut-Débit pour tous » porté par Seine-Maritime Numérique, l'avènement de confinements successifs aura, à n'en pas douter, achevé de convaincre les plus sceptiques. Télétravail, formalités en ligne, télé médecine, enseignement à distance... Que d'usages rendus si impérieux pour notre quotidien et que d'enjeux pour l'attractivité du département et pour la solidarité entre ses territoires !

La technologie de la fibre optique, retenue par le Département de Seine-Maritime dans son SDAN (\*) pour **garantir à tous ses habitants un accès à internet de haute qualité**, est bien la réponse appropriée à tous ces besoins. Et si l'échéance départementale de 2023 peut sembler encore très loin, il faut la replacer dans celle qui vient d'être réaffirmée au plan national par le Plan France Très Haut Débit qui ne vise, elle, que 2025.

Alors, précisément, **à moins de trois ans de l'échéance pour la Seine-Maritime, où en sommes-nous ?**

Si le contexte sanitaire a bien évidemment impacté les travaux sur le premier semestre de l'année passée, les 10 entreprises nationales et leur centaine de sous-traitants locaux attributaires de nos marchés ont redoublé d'activité au second semestre pour, au final, réduire au strict minimum les inévitables reports de délais.

Ainsi, **l'architecture du réseau est particulièrement bien avancée** puisque la quasi-totalité des nœuds de raccordement optique sont installés et que plus de 360 des armoires de rue sur les quelques 515 programmées sont désormais équipées. En outre, un tiers des 235 000 prises optiques à réaliser ont été construites et réceptionnées sur le terrain.

**La commercialisation n'est pas en reste : plus de 25 000 prises étaient en cours de commercialisation à fin 2020**, avec un rythme soutenu de plusieurs centaines de raccordements par semaine auprès des fournisseurs d'accès à Internet présents

sur ce réseau. Le « taux de pénétration moyen », qui permet de mesurer l'attrait des utilisateurs pour de nouveaux abonnements à la fibre, s'affiche d'ailleurs déjà à près de 20% de parts de marchés, quelques semaines seulement après les premières ouvertures sur les communes de Bolbec, Lillebonne, Rives-en-Seine ou encore Torcy et Barentin.

Autre signe d'intérêt pour l'initiative Très Haut Débit des collectivités de Seine-Maritime : l'arrivée programmée de Bouygues Télécom courant 2021, rejoignant ainsi Orange et SFR déjà présents sur notre réseau de fibre optique.

Sur cette lancée, et comptant sur une évolution positive des conditions sanitaires, l'engagement pris par le Département et l'ensemble des Intercommunalités de Seine-Maritime est donc bien toujours d'actualité. Avec, en tout état de cause, **une mobilisation encore renforcée de tous les acteurs concernés en 2021**, afin de garantir la réussite de ce chantier si structurant pour l'avenir de la Seine-Maritime et de ses habitants.

Bonne lecture !

Virginie Lucot Avril

Présidente de Seine-Maritime Numérique

*"L'engagement pris par le Département et l'ensemble des Intercommunalités de Seine-Maritime est plus que jamais d'actualité."*

\*SDAN : Schéma Départemental d'Aménagement Numérique



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



## 7 DATES CLÉS

**10 JANV.**

Rencontre  
avec les Élus  
de la  
**communauté  
urbaine  
du Havre.**

**07 FÉV.**

Rencontre  
avec les acteurs  
économiques  
de **Falaises  
du Talou.**

**29 MAI**

Mobilisation  
en **Préfecture**  
des entreprises  
des filières BTP  
& Télécom pour le  
déploiement  
des réseaux THD.

**30 AOÛT**

Recette  
de la **50 000<sup>e</sup>** prise  
optique du réseau  
sur la commune  
d'**Yvetôt.**

**11 SEPT.**

Rencontre  
avec les acteurs  
économiques  
de **Caux-Austreberthe.**

**06 OCT.**

Installation  
des **nouveaux  
Membres**  
du Comité Syndical  
SMN issus  
des élections  
intercommunales.

**22 OCT.**

Conférence  
de Presse pour le  
**1 000<sup>e</sup> abonné**  
en présence  
d'**Alain WEIL,**  
PDG du Groupe SFR.



# NOTRE MISSION





# NOTRE MISSION

Seine-Maritime Numérique (SMN) est un syndicat mixte qui regroupe le Département, l'ensemble des Intercommunalités (communautés urbaine, d'agglomération, de communes et Métropole) de la Seine-Maritime ainsi que le Syndicat départemental des Énergies. Il lui est attribué une double compétence :

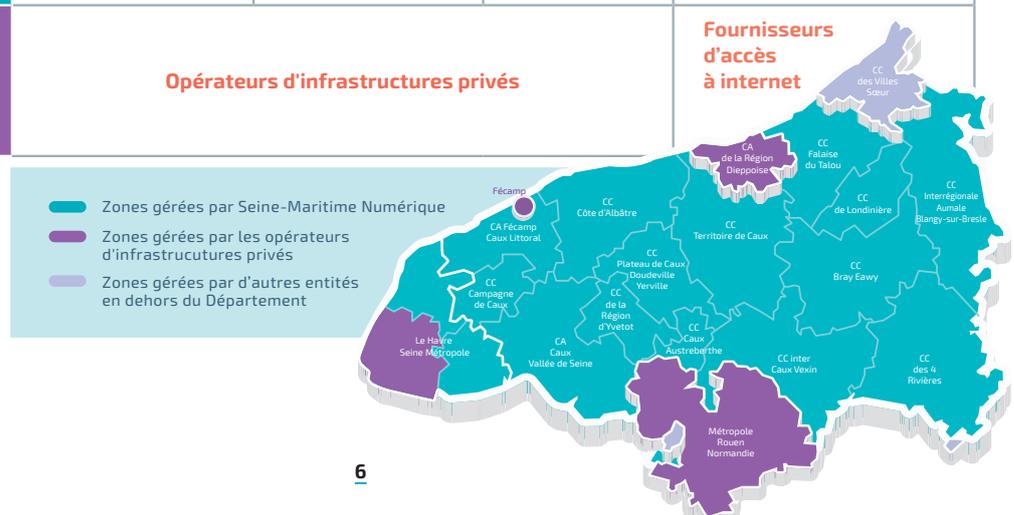
- 1 ASSURER** des missions d'observatoire et d'étude des infrastructures, réseaux et services de communications électroniques, publics et privés, fixes et mobiles ;
- 2 DÉVELOPPER**, pour le compte des Membres un réseau public de Très Haut Débit qui va couvrir le pays de Caux, le pays de Bray, le littoral et la vallée de la Seine et qui va compléter les réseaux des opérateurs privés que l'État a orienté sur les zones urbaines à forte densité (faisant l'objet d'un Appel à Manifestation d'Intention d'Investissement - AMII).

C'est au titre de cette seconde compétence que le Département de Seine-Maritime a confié à SMN le portage financier et le pilotage opérationnel de la construction d'un Réseau d'Initiative Publique (RIP) sur le territoire départemental. Dans le cadre de son Schéma Départemental de l'Aménagement Numérique, modifié en 2017, il a ainsi assigné trois objectifs :

- **Développer le Très-Haut-Débit** sur la base de la technologie de la fibre optique ;
- **Assurer cette couverture FttH** (fibre jusque chez l'habitant) à 100%, c'est-à-dire pour l'ensemble des 450 000 habitants des communes concernées ;
- **Réduire de 7 ans le calendrier initial** pour fixer à **2023** au plus tard l'échéance de ce projet.

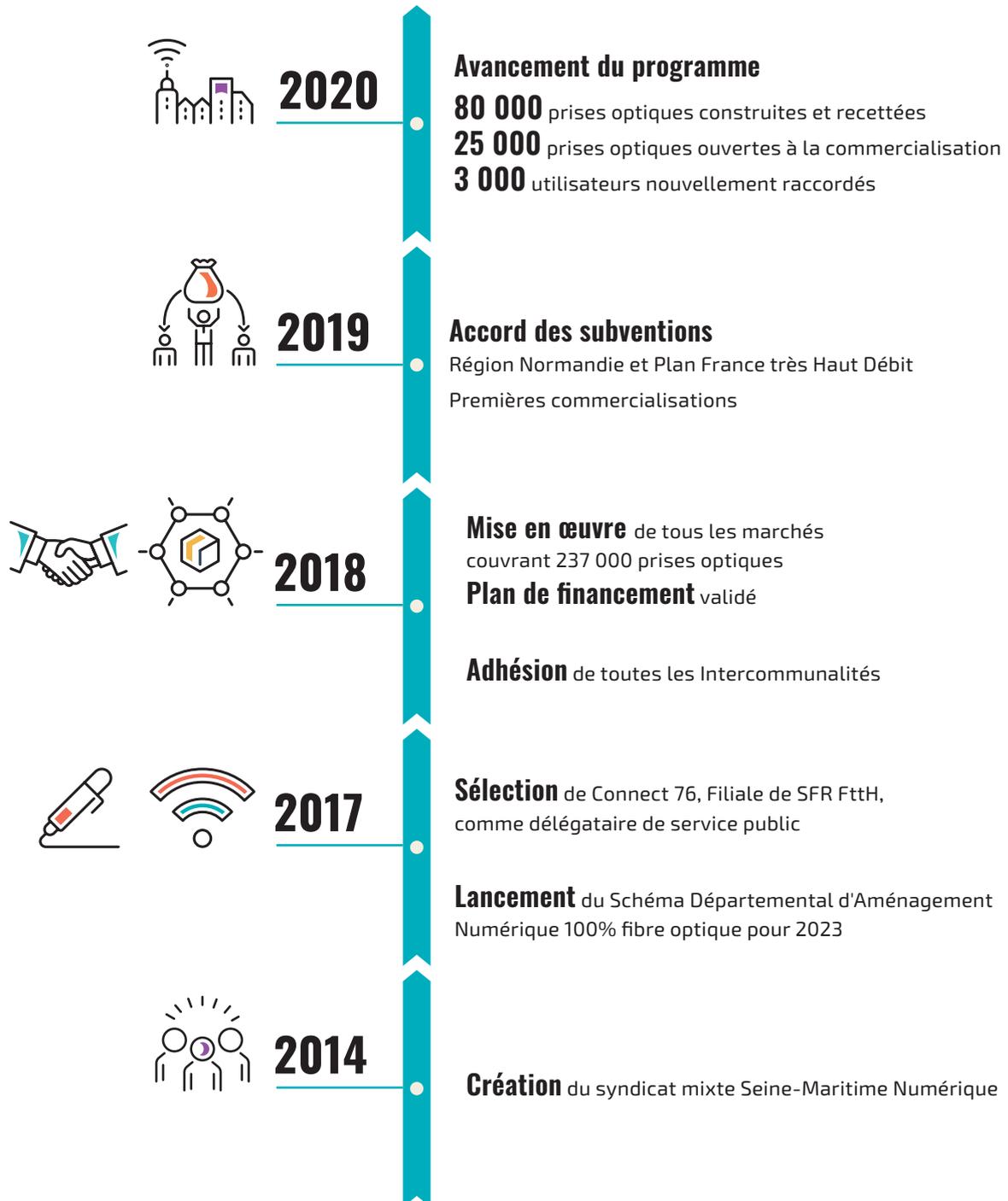
Ce réseau concerne **601 communes** relevant des Intercommunalités adhérentes, dont 10 communes de la Somme au titre de la communauté de communes interdépartementale d'Aumale-Blangy. A contrario, la desserte des 15 communes de la Seine-Maritime relevant des Villes Sœurs, communauté de communes également interdépartementale, sera assurée par le syndicat Somme Numérique.

ZONE D'INTERVENTION	FINANCEMENT	- ÉTAPE 1 - DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE	- ÉTAPE 2 - EXPLOITATION	- ÉTAPE 3 - COMMERCIALISATION DES OFFRES D'ACCÈS AU TRÈS HAUT DÉBIT & RACCORDEMENT
Zones d'investissement des collectivités locales (zones rurales) 601 communes	<b>Département, et communautés de communes &amp; d'agglomération</b> Avec le soutien de la Région et de l'État	<b>Seine-Maritime Numérique</b>	<b>Connect76</b> titulaire d'une délégation de service public	<b>Fournisseurs d'accès à internet</b> ayant conventionné avec <b>Connect 76</b>
Zones d'investissement des opérateurs privés (zones denses) 105 communes	<b>Opérateurs d'infrastructures privés</b>			<b>Fournisseurs d'accès à internet</b>





# NOTRE MISSION





# NOTRE MISSION

## LE DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE

### EN IMAGES



2



# RÉALISATIONS 2020





# LES RÉALISATIONS EN 2020

## 1. LA MISE EN ŒUVRE DES MARCHÉS

**Seine-Maritime Numérique déploie son réseau d'initiative publique de 237 000 prises optiques à travers 5 marchés distincts, couvrant chacun un périmètre géographique spécifique.**

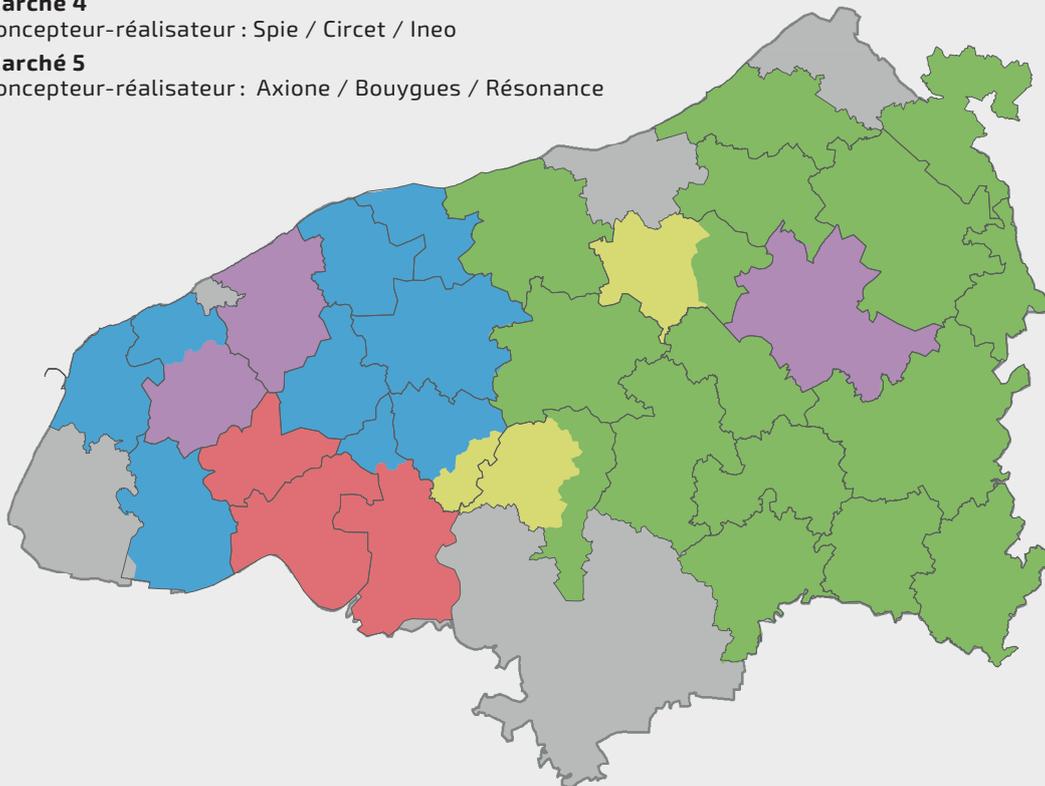
**Les trois marchés de la première étape**, couvrant un peu plus de 70 000 prises optiques ont été passés en 2016/2017 sur le mode Maîtrise d'œuvre / Groupement d'entreprises. Ils sont en phase d'achèvement.

**Les deux autres marchés de généralisation** du réseau (160 000 prises optiques), qui ont été passés en mode de conception/réalisation, sont actuellement en pleine phase de déploiement.

**Ces marchés ont été attribués à une dizaine d'entreprises**, parmi les majors du secteur des réseaux des télécommunications, et font actuellement travailler près de 200 sous-traitants dont plus de la moitié sont localement implantés en Seine-Maritime.

### DÉCOUPAGE DES MARCHÉS

- Marché 1 :**  
Maîtrise d'œuvre interne : SMN • Travaux fibre optique : Ineo / Sade / Sogetrel  
Travaux génie civil : Bouygues Energies et Services
- Marché 2**  
Maîtrise d'œuvre : Setics / Sogeti • Travaux fibre et génie civil : Axione / Bouygues  
Travaux fibre et génie civil : Axione / Bouygues
- Marché 3**  
Maîtrise d'œuvre : Setics / Sogeti • Travaux fibre et génie civil : Axians / Sogea / Spie
- Marché 4**  
Concepteur-réalisateur : Spie / Circet / Ineo
- Marché 5**  
Concepteur-réalisateur : Axione / Bouygues / Résonance





# LES RÉALISATIONS EN 2020

## 2. L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU DÉPLOIEMENT

L'exécution des marchés en 2020 a bien évidemment été impactée par la crise sanitaire et les mesures contraignantes associées, notamment dans la réalisation des chantiers. Pour autant, la forte mobilisation des entreprises de la filière du BTP et des Télécoms, avec le soutien des Pouvoirs Publics (réunion en Préfecture le 29 mai) et l'accompagnement des Maîtres d'Ouvrages (charte du 7 mai), a permis de maintenir un rythme élevé d'activité dans la construction du réseau d'initiative publique THD de la Seine-Maritime.

		MARCHÉ 1	MARCHÉ 2	MARCHÉ 3	MARCHÉ 4	MARCHÉ 5
NOMBRE DE PRISES		35 806	18 971	20 264	59 282	103 162
PHASE ÉTUDES	Ingénierie	Réalisée	Réalisée	Réalisée	Réalisée	Réalisée
	Études d'exécution	Réalisées	Réalisées	Réalisées	Très avancées	Très avancées
PHASE TRAVAUX	Génie civil	Réalisé	Réalisé	Réalisé	En cours	En cours
	Tirage optique	Réalisé	Réalisé	Très avancé	En cours	En cours
PHASE RÉCEPTION	Recettes terrain	Très avancées	Réalisées	En cours	En cours	En cours
	Transfert délégataire	Très avancé	Réalisé	En cours	En cours	En cours
PHASE COMMERCIALISATION	Déclaration préalable	Très avancée	Réalisée	En cours	En cours	En cours
	Ouverture commerciale	Engagée	Engagée	À engager	À engager	À engager



# LES RÉALISATIONS EN 2020

## 3. CHIFFRES CLÉS 2020

Le deuxième semestre a permis d'atteindre une cadence « industrielle » dans la recette des prises optiques.



Plus de **50%**  
DES ÉTUDES  
d'ingénierie validées



**150 000**

PRISES (62% du parc à construire) en travaux



**26**

DES 29 NŒUDS  
de raccordement  
nécessaires installés



**78 000**

PRISES (33% du total)  
réceptionnées



**360**

DES 515 ARMOIRES DE RUE  
(ou sous-répartiteurs  
optiques) équipées

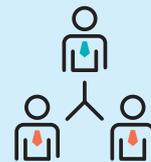
Données au 31 décembre 2020

## 4. LES TERRITOIRES

### AU CŒUR DU PROJET 100 % FttH



**07.02**



**22.01**

Acteurs économiques  
de la communauté  
de communes  
de Falaises du Talou

Maires et délégués  
communautaires  
de la communauté  
de communes  
d'Aumale-Blangy

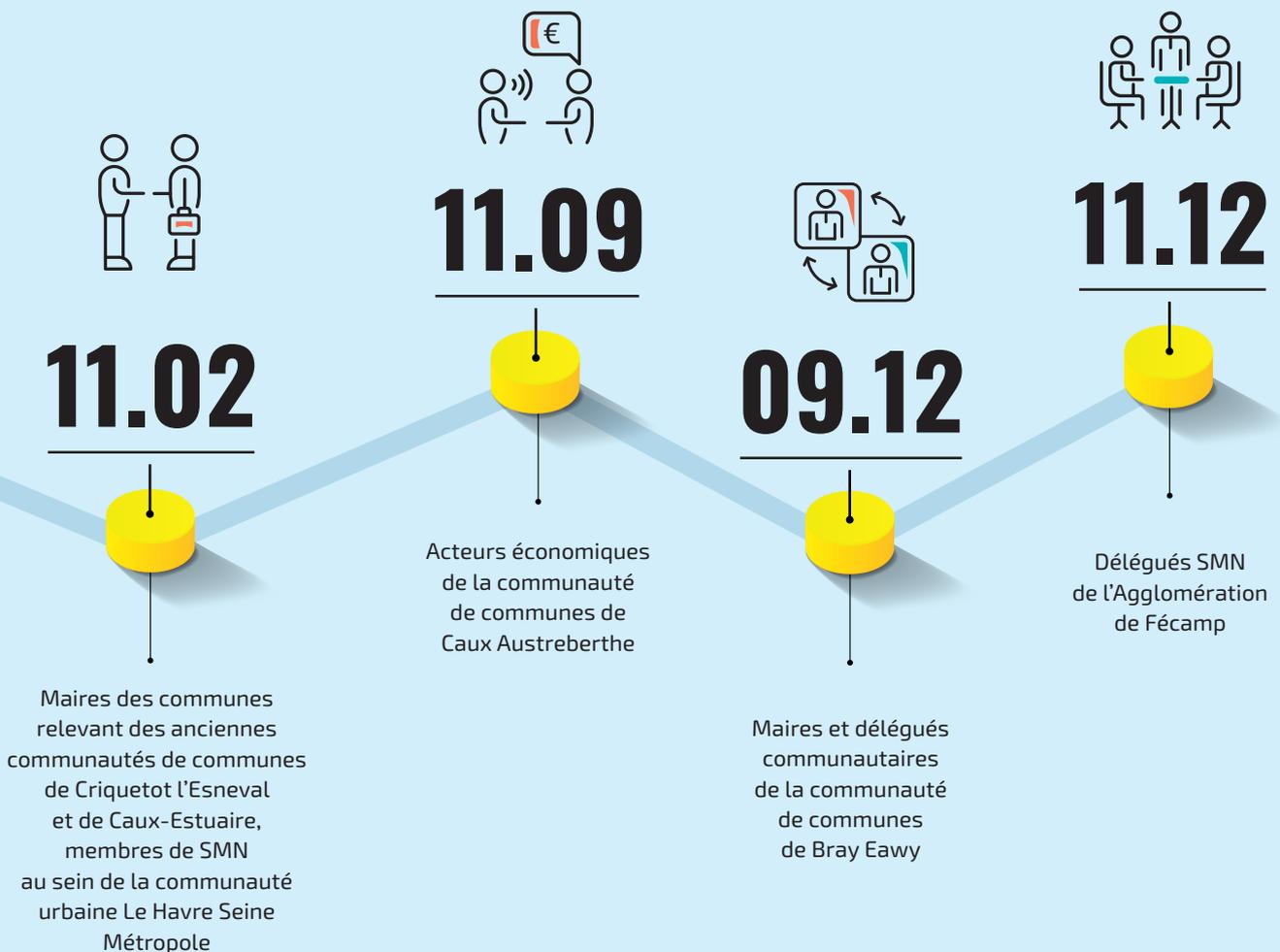


# LES RÉALISATIONS EN 2020

En 2020, Seine-Maritime Numérique a poursuivi avec les Élus de proximité son action d'information quant au calendrier de réalisation des travaux et de commercialisation des prises optiques mais également de sensibilisation quant aux modalités pratiques de raccordement pour les habitants, les acteurs économiques et les services publics.

Ces réunions se sont déroulées en présence des conseillers départementaux et des délégués des intercommunalités concernées, parfois en partenariat avec les chambres de commerce et d'industrie.

Par ailleurs, une réunion des **Présidents d'Intercommunalités** s'est tenue le 22 octobre 2020, en présence de **Bertrand BELLANGER**, Président du Département de Seine-Maritime, pour faire un point d'avancement du projet.





# LES RÉALISATIONS EN 2020

## 5. LA COMMERCIALISATION AUPRÈS DES UTILISATEURS

La commercialisation est la phase ultime de la mise à la disposition du réseau fibre optique aux utilisateurs finaux : particuliers, professionnels, services publics, etc. Elle comprend à la fois la prise d'abonnement (l'engagement contractuel) et l'opération de raccordement (l'installation technique). Elle est réalisée par les fournisseurs d'accès à Internet qui ont contractualisé avec le délégataire de service public, Connect76, en charge de l'exploitation du réseau de fibre optique construit par les collectivités.

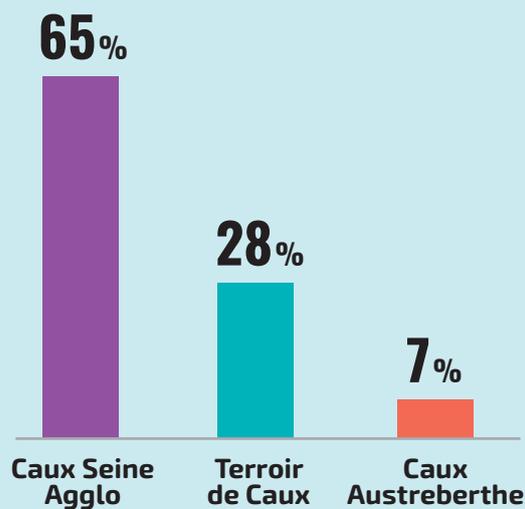
Au 31 décembre 2020, quatre opérateurs fournisseurs d'accès à Internet ont acté leur arrivée sur le réseau fibre optique de Seine-Maritime Numérique : ORANGE, SFR, BOUYGUES TÉLÉCOM et WEACCESS. Mais seuls les deux premiers ont proposé leurs offres durant l'année écoulée.

**Plus de 70 plaques optiques représentant environ 27 000 prises étaient ouvertes à la commercialisation, essentiellement sur le territoire de :**

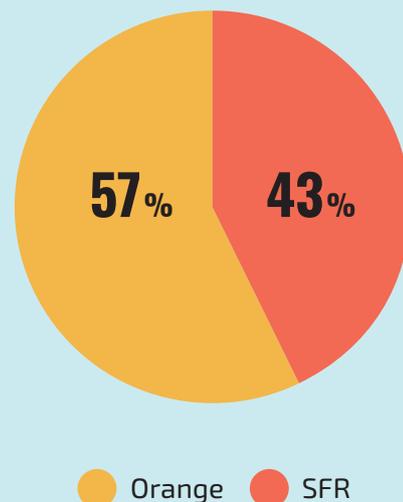
- **Caux Seine Agglo** : Bolbec, Lillebonne, Port Jérôme sur Seine, Rives en Seine ...
- **Terroir de Caux** : Torcy, Bois-Robert ...
- **Caux Austreberthe** : Barentin, Pavilly, Limésy ...

A fin 2020, le nombre de raccordements s'élevait à 3 500 nouveaux abonnés, répartis entre ORANGE et SFR. Le « taux de pénétration » s'établit ainsi à 18.5 %, moins de six mois après l'ouverture à la commercialisation, démontrant ainsi l'appétence des utilisateurs de ces territoires au Très Haut Débit.

Répartition de la commercialisation par EPCI



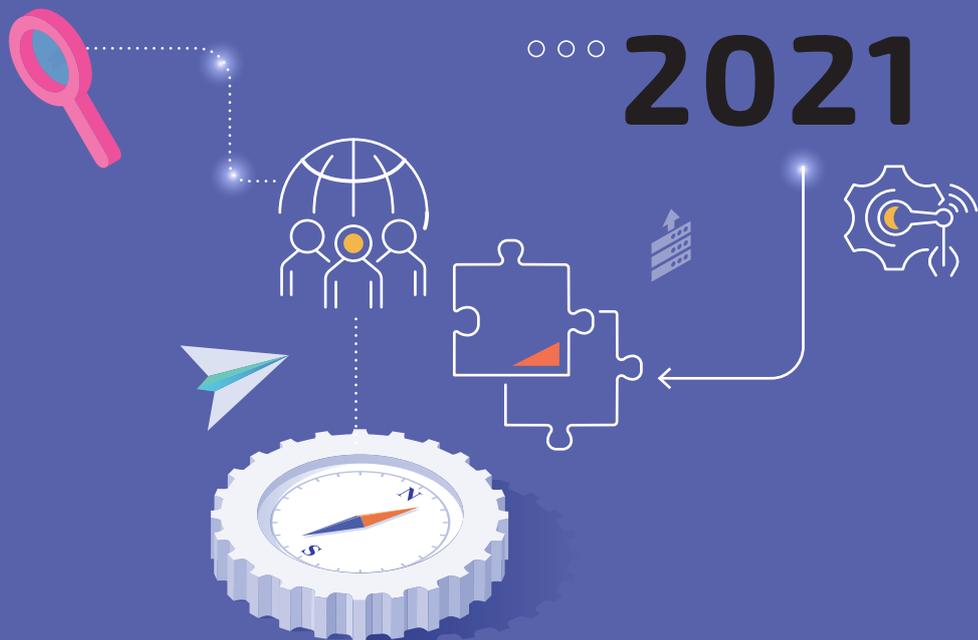
Répartition de la commercialisation par fournisseurs d'accès à Internet





# PERSPECTIVES

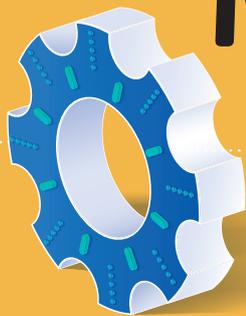
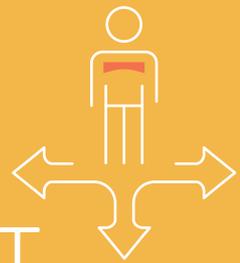
... **2021**





4

FONCTIONNEMENT  
DU **SYNDICAT  
MIXTE**



## 1. GOUVERNANCE

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, toutes les intercommunalités de Seine-Maritime sont membres du Syndicat Mixte Seine-Maritime Numérique.

Seine- Maritime Numérique est administré par un Comité syndical composé de représentants des différents membres adhérents selon les modalités suivantes :

- **UN COLLÈGE N°1** comprenant 10 conseillers départementaux représentants du Département (avec 10 suppléants)
- **UN COLLÈGE N°2** comprenant un délégué pour chacune des 17 intercommunalités (avec 17 suppléants).



### ÉLUS DU COLLÈGE DÉPARTEMENTAL

MEMBRES	SUPPLÉANTS
Alain Bazille	Sophie Allais
Bastien Coriton	Nicolas Bertrand
Guillaume Coutey	Jean-Louis Chauvensy
Christine de Cintré	Chantal Cottereau
Julien Demazure	Martial Hauguel
Blandine Lefebvre	Marie Le Vern
<b>Virginie Lucot Avril</b>	Yvette Lorand Pasquier
Pascal Martin	Nicolas Rouly
Florence Thibaudeau-Rainot	Cécile Sineau-Patry
Alfred Trassy-Paillogues	Nacéra Vieublé



### ÉLUS REPRÉSENTANT LES EPCI MEMBRES DE SMN

EPCI	DÉLÉGUÉS COMMUNAUTAIRES	
	TITULAIRES	SUPPLÉANTS
Communauté d'Agglomération Caux Seine Agglo	Olivier Vavasseur	Jean-François Lemesle
Communauté d'Agglomération Fécamp Caux Littoral	Olivier Coursault	Laurent Vasset
Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole	Pascal Cornu	Alain Fleuret
Communauté de Communes Bray-Eawy	Dany Minel	Daniel Bénard
Communauté de Communes Campagne de Caux	Antonio Quesada	David Jezequel
Communauté de Communes Caux-Austreberthe	Jean-François Chemin	Isabelle Sowyk
Communauté de Communes de Londinières	Hervé Vassard	Bruno Grandsire
Communauté de Communes des Quatre Rivières	Jean-Marc Gaillon	Céline Elie
Communauté de Communes Falaises du Talou	Jean-Marie Beaurain	Bruno Gendron
Communauté de Communes Inter-Caux-Vexin	François Delnott	Pascal Sagot
Communauté de Communes Interrégionale Aumale-Blangy-sur-Bresle	Rémy Ternisien	Jean-François Payen
Communauté de Communes Terroir de Caux	Laurent Servais-Picord	Myriam Delaunay
Communauté de Communes d'Yvetot-Normandie	Mario Demazières	Émile Canu
Communauté de Communes Plateau de Caux - Doudeville - Yerville	Jean-Nicolas Rousseau	Thierry Louvel
Communauté de Communes de la Côte d'Albâtre	Xavier Batut	Gérard Fouché
Communauté d'Agglomération de la Région Dieppoise	Olivier de Conihout	François Lefebvre
Métropole Rouen Normandie	Abdelkrim Marchani	Jean-Michel Mauger



# FONCTIONNEMENT DU SYNDICAT MIXTE

## 2. SYNTHÈSE BUDGÉTAIRE

Les opérations financières et patrimoniales du Syndicat sont retracées dans deux documents comptables distincts :

**LE BUDGET PRINCIPAL** qui intègre principalement les écritures de gestion courantes du Syndicat :

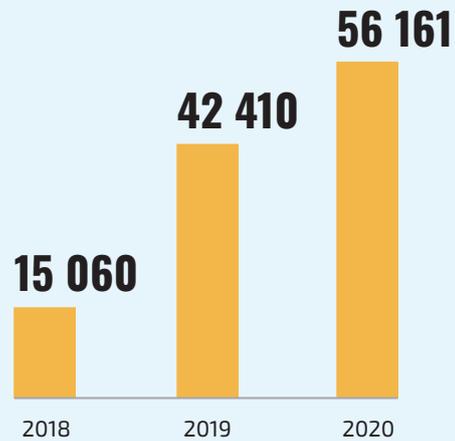
- les dépenses de personnel,
- les acquisitions nécessaires au fonctionnement de la structure,
- les dépenses à caractère général ...

Ce budget répond à la nomenclature comptable dite M14.

**LE BUDGET ANNEXE** qui retrace l'ensemble des écritures financières liées à la mise en œuvre du projet de déploiement FttH et de commercialisation. Il s'agit d'un budget particulier lié à un Service Public Industriel et Commercial (SPIC) qui répond ainsi à une nomenclature comptable particulière dite M4.

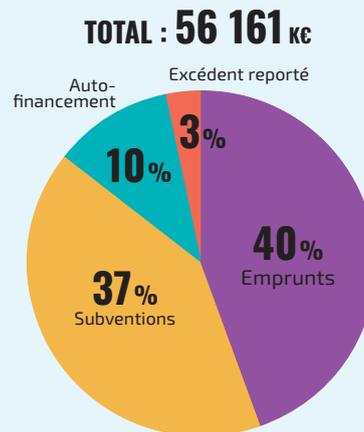


Évolution des dépenses réelles d'investissement 2018-2020 (en k€)



Les dépenses d'investissement ont augmenté sur la période. Elles atteignent 56 161 K€ en 2020 et se composent à 97 % de dépenses d'équipement liées au déploiement alors que le solde intègre le capital de dette souscrite sur les exercices précédents.

Mode de financement des investissements en 2020



L'autofinancement des dépenses d'équipement demeure limité compte-tenu des engagements de dépenses conséquents.

En 2019 le fond de roulement cumulé aux subventions perçues permettait de couvrir 75 % du besoin de financement. Néanmoins, cette couverture se réduit à 47% en 2020.

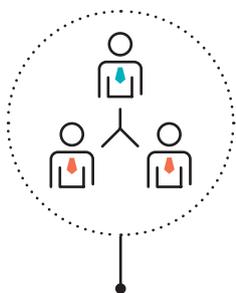
Le besoin de financement net sur les exercices 2019, et 2020 a nécessité un recours à l'emprunt de, respectivement, 11 000 k€ et 22 000 k€.



# FONCTIONNEMENT DU SYNDICAT MIXTE

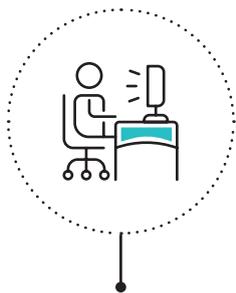
## 3.COMMUNICATION

Le fort accroissement des besoins en connexion Très Haut débit, encore renforcé par le contexte sanitaire qui génère de nouveaux usages professionnels, éducatifs ou culturels à distance, implique un double effort de communication pour Seine-Maritime Numérique envers :



- LES ÉLUS -

Acteurs du déploiement via les autorisations administratives de travaux qu'ils délivrent et relais d'informations auprès des habitants, entreprises et services publics quant aux échéances des chantiers.



- LES UTILISATEURS -  
(administrés, salariés, étudiants... )

En attente de ces services et désireux de connaître les différentes modalités pratiques d'un abonnement à la fibre.

Seine-Maritime Numérique a développé plusieurs supports de communication largement diffusés dans les territoires et destinés à transmettre ces informations pratiques :

### DES VIDÉOS À CARACTÈRE PÉDAGOGIQUE

en ligne sur les réseaux sociaux les sites internet des Intercommunalités, et présentant les enjeux et les conditions du déploiement du réseau Très Haut débit en Seine-Maritime.





# FONCTIONNEMENT DU SYNDICAT MIXTE



## UN FLYER DE 4 PAGES

informant les habitants et élus concernés par l'ouverture prochaine de telle ou telle plaque optique.



## UN SERVEUR D'ÉLIGIBILITÉ

accessible sur son site internet [www.smn76.fr](http://www.smn76.fr) pour faire le point sur les enjeux du projet et répondre à la question "à quand la fibre chez moi ?"

Ces supports seront complétés, lors des ouvertures à commercialisation et dès que le contexte sanitaire le permettra, par des **réunions publiques dans les communes** et avec les fournisseurs d'accès à internet.

Enfin, à l'occasion du premier millier d'abonnés, une **conférence de presse** s'est tenue le 22 octobre 2020, en présence d'Alain WEILL, président du groupe ALTICE France et de Lionel RECORBET, président de SFR FttH.

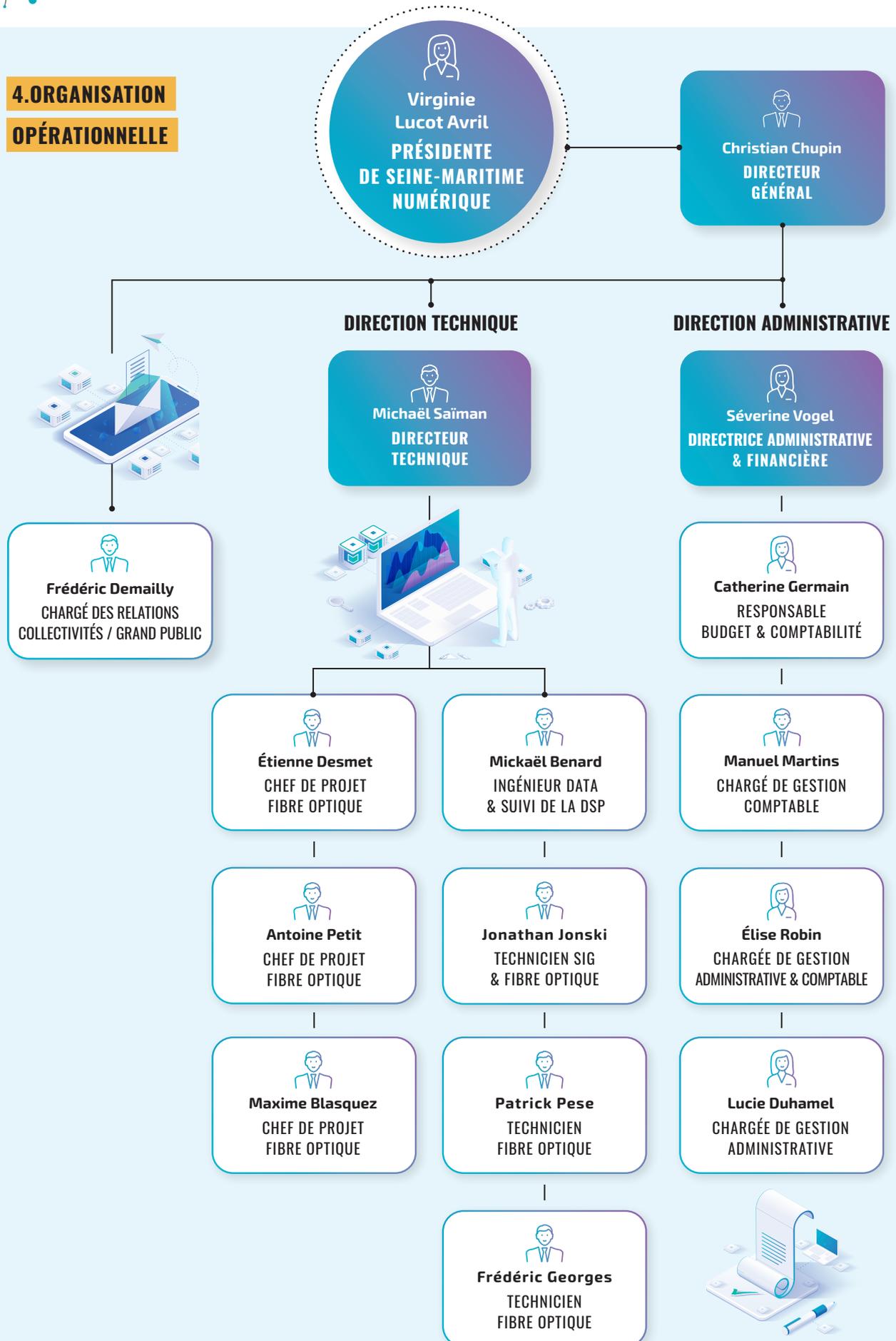


Alain WEILL, Président du groupe ALTICE France



# FONCTIONNEMENT DU SYNDICAT MIXTE

## 4. ORGANISATION OPÉRATIONNELLE



## 100% FTTH EN SEINE-MARITIME

Un projet d'**attractivité** et de **solidarité** des territoires pour **2023**, qui mobilise tous les acteurs publics



**Virginie Lucot Avril**, Présidente de Seine-Maritime Numérique



**Bertrand Bellanger**, Président du Département de la Seine-Maritime



**SEINE-MARITIME**  
**NUMÉRIQUE** TERRITOIRES  
CONNECTÉS

**Seine-Maritime Numérique**

Hôtel du Département

Quai Jean Moulin

76101 ROUEN Cedex

02 32 12 70 90

[contact@smn76.fr](mailto:contact@smn76.fr)

[www.smn76.fr](http://www.smn76.fr)